

INDUSTRIA NAVAL DE BRASIL

100 Años (1960-2060)

Raúl E. Podetti

Resumen Ejecutivo

Se presenta el resultado de un trabajo de investigación que, con aportes novedosos, propone políticas industriales para los próximos años en la colosal industria naval brasileña.

Se estructura en cuatro partes: Historia, Industria, Política y Futuro, para analizar los cien años propuestos (sesenta anteriores y cuarenta proyectados) entre 1960 y 2060.

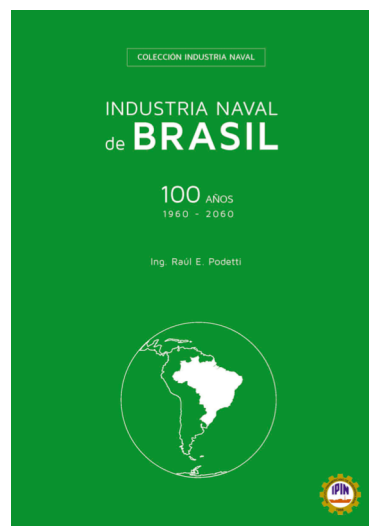
La **Historia**, que incluye resonantes voces de cada época, se resume en un didáctico gráfico de Línea de Tiempo que ordena los principales hitos en forma temática; identificando dos etapas principales, Mercante y Petrolera, con sus cíclicas fases de preparación, desarrollo y crisis.

De la **Industria** interesan las características de los astilleros, pero sobre todo su *performance* competitiva y la evolución de dos variables claves: el valor producido y el empleo generado. Todos los análisis presentados se fundamentan en la información de la primera Base de Datos de buques construidos en Brasil, producto de esta investigación y que se considera como uno de sus aportes destacables.

En **Política** se discuten los incentivos navales en relación a las prácticas internacionales, realizando comparativas relevantes. Al estudiar los roles del Estado, el análisis se detiene especialmente en los del Estado-Armador y del Estado-Regulador con atención a las medidas de incentivo, protección, financiamiento y contenido local.

Pero es en **Futuro** donde se realizan los aportes más significativos. Comienza con la presentación de una visión estratégica, que se continúa con un novedoso modelo de análisis vectorial para delinear políticas sectoriales con clara dirección, sentido y magnitud. Esta es la guía para realizar las proyecciones cuali-cuantitativas de demanda hasta el 2060 en cuatro sectores (*offshore*, militar, mercante y externo) de una nueva etapa denominada "Exportadora", por el foco estratégico propuesto. Se analizan también impactos en capacidad, empleo, financiamiento y riesgo sectorial.

El Epílogo presenta un mirada conjunta del universo naval brasileño en perspectiva de cien años. Finalmente se presenta una muestra de la futura inserción de este libro en el de la Industria Naval Latinoamericana, adelantando una dramática comparativa con la industria naval argentina.



Resumen Numérico

1250	Buques construidos desde 1960 (Mayores. Sin fluviales, pesqueros, livianos, etc.). Por actividad: 70% Mercante, 22% <i>Offshore</i> , 8% Militar.
60,000	MMusd de valor naval producido por los astilleros brasileños (1960-2019). Por actividad: 43% Mercante, 49% <i>Offshore</i> , 8% Militar.
48	MMusd/u de valor unitario naval promedio producido. Por actividad: 29MMusd/u Mercante, 108MMusd/u <i>Offshore</i> , 46MMusd/u Militar.
92%	En Astilleros Privados. El 8% estatal lo aportó el AMR].
88%	Demanda Estatal (Fronape, Lloyd, Docenave, Transpetro, Petrobras + contratistas). Otros: 9% Exportación y 3% Armadores Privados.
42%	Recursos del FMM. El resto: 34% Petroleras, 8% c/u :Marina, Privados y Exterior.
220.000	Empleos Totales (Máx. 2012) – Directo Astilleros: 82,000 – F. Multiplicador: 2,7 .
740.000	T/año de Capacidad de Procesamiento de Acero de toda la industria en 2014.

